

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

**Тофан Ангелина Львовна**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики предприятия,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», ДНР, г. Донецк*

**Аннотация.** Исследованы проблемы, которые возникают в ходе реализации проекта. Раскрыты процедуры в управлении рисками проекта и рассмотрена организация риск-менеджмента в управлении проектам

**Ключевые слова:** проект, управление проектами, риск, риск-менеджмент, анализ рисков, оценка рисков.

**Abstract.** The problems that arise during the implementation of the project are investigated. The procedures in project risk management are disclosed and the organization of risk management in project management is considered

**Keywords:** design, project management, risk, risk management, risk analysis, risk assessment.

**Постановка проблемы.** Неотъемлемой частью процесса принятия решения в управлении проектами является неопределенность. Именно это является причиной возникновения рисков во время принятия решений. Риски, которые влияют на качество принимаемых решений, могут возникнуть на любом этапе жизненного цикла проекта и обуславливаются следующими факторами: неполная или недостоверная информация о проблеме; неоднозначность условий, требований и критериев; нечеткое понимание поставленной цели; внутренняя и внешняя среда реализации проекта; невозможностью точной оценки всех параметров проекта. Именно поэтому целесообразно не пассивное оценивание рисков и последствий от них, а активное целенаправленное управление рисками с целью минимизации убытков и максимального уменьшения рисков проекта.

**Формулировка цели.** Целью статьи является исследование сущности управления проектами и рисков, которые возникают во время проекта, исследования анализа и оценки риска.

Вопросы управления рисками в различных аспектах рассматривались в работах отечественных и зарубежных авторов. Основные научные труды, среди которых наибольшую известность получили работы таких авторов: Дж. М. Кейнса, А. Смита, Дж. Моргенштейна, К. Рэдхэда, С. Хьюса, Т. Моса, Т. Бочкаи, Д. Мико, А. П. Альгин, Б. А. Райзберг, М. Г. Лапуста, В. А. Чернов и др. исследуют различные области исследования риска.

**Изложение основного материала.** Управление рисками – это процессы, связанные с идентификацией, анализом рисков и принятием решений, которые включают максимизацию положительных и минимизацию отрицательных последствий наступления рисков событий. Процесс управления рисками проекта представляется в виде классического цикла (рис. 1.), который включает в себя планирование, идентификацию, качественный и количественный анализы, реагирование и мониторинг управления рисками.

Аксиомой является понимание того, продолжительность реализации проекта, а также его изменение содержания и объемов бюджета проекта приводит к росту рисков проекта. Следовательно, в целях снижения рисков проекта необходимо организовать эффективной риск-менеджмент.

В практической деятельности фирм очень часто происходит ситуация, когда в работе одновременно несколько проектов. Количество проектов обычно зависит от размера

компании и масштабов ее деятельности. При этом все проекты заинтересованы в получении всех видов



Рис. Процессы управления рисками

ресурсов: финансовых, трудовых, интеллектуальных и других. В таком случае управление проектными рисками усложняется и требует применения более адаптированных современных инструментов управления рисками.

От понимания причин и механизмов действия рисков, а также разработки мер по управлению ими зависит эффективность проекта, реализуемого в условиях сложной, динамичной и неопределенной среды. Необходимость повышения эффективности деятельности предприятия способствует применению проектно-ориентированными организациями современных технологий управления проектами и проведению превентивных мероприятий по снижению влияния проектных рисков.

Для эффективного управления рисками целесообразным будет построение иерархичной структуры рисков (рис 2) [4].

В каждом проекте обязательно имеются неизвестные (неопределенные) риски и их доля в общем объеме рисков зависит от того, в какой сфере реализуется проект.

В каждом проекте обязательно имеются неизвестные (неопределенные) риски и их доля в общем объеме рисков зависит от того, в какой сфере реализуется проект. Но реагирование на неизвестные риски только после их появления связано с достаточно большими затратами. Значительно эффективнее опережение событий, получение информации о потенциальном появлении неизвестного риска заранее, когда есть возможность скорректировать процесс без повторения определенных работ.

Целевые оценки результативности и эффективности проекта должны уточняться по ходу его осуществления, что приводит к необходимости выработки упреждающих решений для превентивных корректировок целевых параметров по ходу его реализации. Аналитическое обоснование стратегии и тактики управления рисками становится ключевым фактором конкурентного успеха в проектном управлении.

**Выводы.** Разработка и воплощение проектов имеет важное значение для поддержания конкурентоспособности предприятия на рынке. Нововведения всегда несут с собой риски, уменьшить которые возможно благодаря эффективному управлению на всех жизненных этапах проекта. Это предопределяет построение и использование модели управления рисками проекта. Именно создание системы риск-менеджмента призвана обеспечивать высокую эффективность принятия этих решений для стратегических и тактических целей предприятия. Сделан вывод, что когда современные компании разрабатывают одновременно несколько проектов, управления проектными рисками усложняется и требует применения более адаптированных современных инструментов управления рисками.

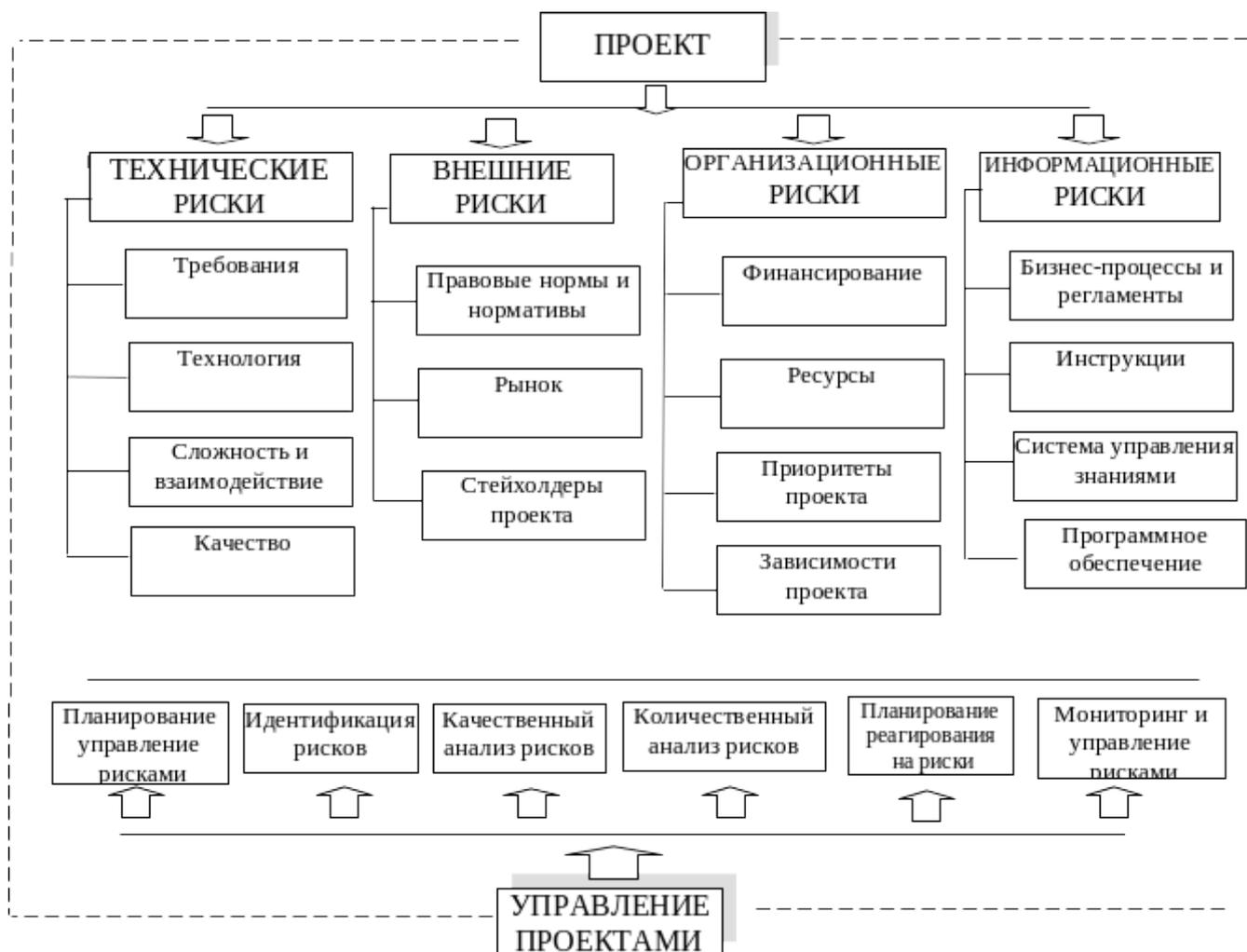


Рис.2 Иерархическая структура управления рисками проекта

#### Список использованных источников:

1. Бирюкова, М. А. Теоретические аспекты выявления проектных рисков / М. А. Бирюкова, С. Э. Желаева // Экономика и управление: современные вызовы, тенденции и перспективы: Материалы Национальной научно-практической конференции ВСГУТУ «Образование и наука», Улан-Удэ, 20 апреля 2021 года. – Улан-Удэ: Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления, 2021. – С. 23-29. – EDN EXZZZM.
2. Моргунова, Н. В. Проблемы управления рисками в проектном финансировании / Н. В. Моргунова, Н. А. Корниенко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2020. – Т. 3, № 1. – С. 90-97. – EDN ELZCUD.
3. Сподах, Г. Г. Проектный подход к построению системы риск-менеджмента в университете / Г. Г. Сподах // Инновации в менеджменте. – 2021. – № 3(29). – С. 41-49. – EDN EFULAR.
4. Kosyrieva, O. V. Theoretical Aspects of Project Risk Management in IT Companies / O. V. Kosyrieva, M. Ye. Ivanov // Бизнес информ. – 2019. – №. 12(503). – P. 420-425. – DOI 10.32983/2222-4459-2019-12-420-425. – EDN ZVKVHA.
5. Богомоллова, А. В. Особенности проектного менеджмента в управлении рисками современного предприятия / А. В. Богомоллова, Ю. В. Кутепова // Наука и бизнес: пути развития. – 2022. – № 1(127). – С. 117-119. – EDN FFFRGW.